

Process Leadership – Beyond efficiency: Scaling up business process management

Ziel des Programms ist die Erweiterung der Fähigkeiten zur Steuerung und Umsetzung herausfordernder Optimierungsprojekte.

Ziele

Das Seminar vermittelt die Methode Process Leadership mit dem Schwerpunkt auf der Optimierung von Prozessen. Im Vordergrund steht die praktische Anwendung der relevanten Techniken in den verschiedenen Projektphasen.

Neben den fachlichen Inhalten wird zudem das taktische Gespür der Teilnehmer für die erfolgreiche Umsetzung spannungsgeladener Projektvorhaben geschult.

Dieses Seminar kann auch als In-house-Veranstaltung mit individuellen Schwerpunkten für die Zielgruppe gebucht werden.

Die Teilnehmer sollten bereits Projekt- und/oder Führungserfahrung besitzen.

Zielgruppe

Potenzialanalyse, z.B.

Inhalte

- Prozesslandkarte und Prozessarchitektur der Unternehmung
- Prozessanalyse und Messung der Prozessleistung
- Identifizierung von quantitativen und qualitativen Optimierungspotenzialen
- Implikationen aus der Strategie und Zielformulierung für das Redesign

Redesign, z.B.

- Methoden der Prozess-Innovation
- Konzeption von Redesign-Maßnahmen und der Soll-Prozesse
- Evaluierung der Zielerreichung und Priorisierung der Redesign-Maßnahmen für die Umsetzung

Umsetzung, z.B.

- Effektive Steuerung der Interessengruppen (Stakeholder)
- Identifikation und Umgang mit Widerständen
- Initiierung eines kontinuierlichen Prozessmanagements (z.B. über Management-Informationssysteme, Initiierung KVP)

Das Selbststudium auf der Basis unseres Buches „Geschäftsprozesse optimieren“ (Gabler Verlag) dient der individuellen Vorbereitung. Im Seminar liegt der Schwerpunkt auf der Bearbeitung von Praxisfällen aus verschiedenen Branchen und unternehmensspezifischen Projektbeispielen in kleinen Teams sowie Teilnehmer-Präsentationen mit Feedback.

Methodik



Beginn:	Donnerstag, 2. April 2009	08:30 Uhr	Termine
Ende:	Freitag, 3. April 2009	17:00 Uhr	

Großraum Zürich	Veranstaltungsort
-----------------	-----------------------------------

Anmeldungen werden per FAX oder Post erbeten. [Anmeldung](#)

Das Anmeldeformular kann über www.capitum.com im Bereich Learning heruntergeladen werden.

Der Preis beträgt ~~2400~~ CHF zzgl. MwSt. (exkl. Übernachtung). [Preis](#)

Dr. Martin Weth, Managing Partner Capitum AG (Deutschland) [Moderation](#)

Dr. Martin Weth leitet seit 1999 den Beratungsbereich der Capitum AG. Bei der Capitum AG liegen seine Schwerpunkte u.a. in den Bereichen Strategieentwicklung, Geschäftsprozess- und Kostenmanagement sowie Restrukturierungen. Er verfügt über mehr als 15 Jahre Erfahrung als Referent über alle Hierarchiestufen bis auf Vorstands-Level und ist Autor des Buches „Geschäftsprozesse optimieren“. Der Praxisleitfaden für erfolgreiche Reorganisationen. 3. Aufl. Gabler 2009.

Dem Betriebswirtschaftsstudium mit Schwerpunkt Maschinenbau an der RWTH Aachen folgte die Promotion zum Thema „Reorganisation zur Prozessorientierung“. Danach war er als Senior Consultant im Bereich Organisation der Deutschen Bank AG für die Durchführung von Projekten und Workshops zur Prozessoptimierung im In- und Ausland verantwortlich. Es folgte eine Tätigkeit als Projektleiter im IT-Bereich der Lufthansa Passage.
